



BALANÇO 2019 | 2022

SECRETARIA DA FAZENDA DO CEARÁ



CEARÁ
GOVERNO DO ESTADO
SECRETARIA DA FAZENDA





CEARÁ
GOVERNO DO ESTADO
SECRETARIA DA FAZENDA

GESTÃO

Izolda Cela
Governadora do Ceará

Fernanda Pacobahyba
Secretária da Fazenda

Liana Machado
Secretária Executiva
da Receita Estadual

Fabrizio Gomes
Secretário Executivo do
Tesouro Estadual e Metas Fiscais

Sandra Machado
Secretária Executiva de
Planejamento e Gestão Interna

EDITORIAL

Germana Belchior
Coordenadora de Relações Institucionais

Auler Gomes
Coordenador de Desenvolvimento
Institucional e Planejamento

Imaculada Vidal
Orientadora da Célula de Comunicação
Institucional

Juliana Xavier
Orientadora da Célula de Desenvolvimento
Institucional

Sandro Cassiano
Orientador da Célula de Planejamento

Michelle Cavalcante
Monique Miranda
Nicole Chaves
Ozaneide Soares
Planejamento e pesquisa

Raquel Mourão
Textos

Ariel Gomes
Carlos Gibaja
Felipe Abud
Helene Santos
José Wagner
Layla Galvão
Nívia Uchôa
Thiara Montefusco
Tatiana Fortes
Tiago Stille
Valmir Júnior
Fotografia

Rachel Lima
Produção Gráfica

Adauto Moura
Daniel Herculano
Leonilda Cidrack
Natália Coutinho
Thiago Medeiros
Apoio

BALANÇO 2019 - 2022

SECRETARIA DA FAZENDA DO CEARÁ

Sumário

6	APRESENTAÇÃO	52	SEFAZ NA MÍDIA
8	SIMPLIFICAÇÃO Eixo 1	56	SEFAZ NA PANDEMIA
16	DIÁLOGO E TRANSPARÊNCIA Eixo 2	58	CORDEL Napoleão Duarte
26	ARRECADAÇÃO E FISCALIZAÇÃO Eixo 3	60	ENTREVISTA Fernanda Pacobahyba
34	INOVAÇÃO Eixo 4	66	EVENTOS MARCANTES 2019 a 2022
42	SUSTENTABILIDADE FISCAL Eixo 5	68	FALA, SOCIEDADE
		70	GESTÃO EXECUTIVA 2019 2022

“Melhorar a vida das pessoas arrecadando com justiça e gerindo com excelência os recursos financeiros da sociedade.”

MISSÃO

APRESENTAÇÃO

Após quatro anos de muitas conquistas e desafios, encerramos um ciclo inovador para a Secretaria da Fazenda do Ceará (Sefaz-CE). Foi com muita alegria que conduzimos essa gestão, que pela primeira vez, em 183 anos de história, teve uma mulher no comando. O ineditismo trouxe consigo as barreiras do machismo, ainda tão presente na nossa sociedade e que impede muitas de nós de exercer cargos de liderança.

O céu não foi de brigadeiro. Tivemos de demonstrar capacidade técnica, coragem e sensibilidade para enfrentar problemas, incentivar o diálogo e seguir em frente. Buscamos realizar uma gestão transparente, íntegra e ética, valores que entendemos ser fundamentais em qualquer instituição, principalmente quando se trata do poder público.

Tudo isso para atingir o nosso maior objetivo: o de prestar um serviço público de qualidade e melhorar a vida das pessoas. Foi com esse propósito que buscamos arrecadar com justiça, ao mesmo tempo em que estabelecemos uma relação de confiança com os nossos contribuintes.

Para isso, implementamos uma série de medidas para facilitar as rotinas das empresas, por meio da simplificação no cumprimento das obrigações acessórias e da inovação tecnológica. Nossa meta sempre foi tornar a atividade de pagar impostos menos complexa, pois sabemos que a burocracia custa tempo e dinheiro para os nossos contribuintes, considerados parceiros na construção de um estado mais desenvolvido.

Estado esse que se orgulha de ser uma referência nacional em sustentabilidade fiscal, ativo que procuramos sempre manter. Essa cultura de equilíbrio nos possibilitou cuidar e proteger as pessoas no momento mais crítico da pandemia de Covid-19. É ela que também nos permite continuar na liderança de investimentos públicos no País. Isso



Fernanda Pacobahyba

Secretária da Fazenda

população. Significa um Ceará melhor.

Com o sentimento de gratidão e com o coração cheio de esperança, encerramos o ciclo 2019 - 2022 da Secretaria da Fazenda. Agradecemos a todos os servidores e colaboradores pelo empenho, compromisso, dedicação e espírito público. Agradecemos também a cada cidadão, que contribuiu com o pagamento dos seus tributos, recurso fundamental para o investimento em políticas públicas que proporcionam uma melhoria na qualidade de vida do nosso povo. Para nós, foi uma grande honra contribuir com os avanços do Estado.

Com o objetivo de facilitar o entendimento, o Balanço foi categorizado em

cinco eixos de atuação: 1) Simplificação, 2) Diálogo e Transparência, 3) Arrecadação e Fiscalização, 4) Inovação e 5) Sustentabilidade Fiscal. Ressaltamos que os dados contidos ao longo do documento foram compilados, majoritariamente, até o período de outubro de 2022.

Nas próximas páginas, você, leitor, poderá acompanhar o trabalho que a Secretaria da Fazenda realizou de 2019 a 2022 para aperfeiçoar a administração tributária, modernizar a gestão fiscal e melhorar a vida das pessoas.

Fernanda Pacobahyba

Secretária da Fazenda do Ceará

APRESENTAÇÃO



EIXO 1

SIMPLIFICAÇÃO



SIMPLIFICAR PARA APROXIMAR

DOMICÍLIO TRIBUTÁRIO ELETRÔNICO

Devido à necessidade de criar um canal único de comunicação com o contribuinte, o Fisco Estadual implantou o Domicílio Tributário Eletrônico (DT-e). A iniciativa inovadora reduziu os custos de entrega de comunicados e o risco de extravio de informações.

Com o DT-e, tanto o contribuinte quanto a Sefaz podem enviar, de forma ágil e segura, documentos eletrônicos, dispensando documentos físicos (de papel) e possíveis deslocamentos. Além disso, a plataforma aumenta a eficiência na notificação de inconsistências e débitos.

Em 2022, foram implantadas melhorias no sistema para permitir o acesso pela própria certificação da ferramenta ou pelo serviço de certificação do Governo Federal (.gov.br). Também foi criado um login único para os contribuintes menores, por meio da integração com a Junta Comercial do Estado do Ceará (Jucec).

O DT-e já está integrado aos sistemas CAF-e e PAT-e, permitindo o acesso digital aos processos dessas ferramentas. O objetivo é que todas as outras aplicações da Sefaz também se integrem ao DT-e em um futuro próximo.

Guia Rápido DT-e,
disponível no site
da Sefaz-CE

PARA SABER:
CAF-e: Controle
da Ação Fiscal
Eletrônico
PAT-e: Processo
Administrativo
Tributário
Eletrônico



Os anos de 2019 a 2022 foram marcados por fortes mudanças e significativos desafios em todo o planeta. Nesse contexto, a Secretaria da Fazenda, especificamente a Secretaria Executiva da Receita, procurou aperfeiçoar os eixos estruturantes de nossa missão institucional específica, quais sejam, maximizar as atividades de tributação, arrecadação e fiscalização de tributos estaduais, sempre imbuídas no firme propósito de fomentar o desenvolvimento econômico do Ceará, fortalecer o diálogo e a transparência no relacionamento Fisco e contribuinte.

Para atingir a consecução de nosso propósito, compreendemos a premência de remodelar diversos processos fazendários, bem como de reestruturar o formato organizacional de algumas unidades de maior envergadura no macroprocesso de arrecadação.

Ao longo desse período, restou evidente a necessidade de

fortalecer as interconexões de todas as áreas da Receita, voltadas ao compartilhamento e ao trabalho conjunto, tão característicos da sociedade em rede que hoje vivemos.

Na dimensão do relacionamento com o contribuinte, procuramos aperfeiçoar nosso modelo de atendimento, de modo a inserir todas as modernas formas de conexão do mundo atual, que se descortinaram no período pandêmico. Também implementamos um conjunto de ações que estimulou a autorregularização e a conformidade tributária por parte das empresas.

Concluimos este ciclo com a sensação de dever cumprido, muita alegria, profundo sentimento de gratidão e uma forte convicção no potencial e na força dos fazendários que integram a Secretaria Executiva da Receita. Juntos somos mais fortes e melhores.

Liana Machado

Secretária Executiva
da Receita Estadual



CONSOLIDAÇÃO DA LEGISLAÇÃO DO ICMS

Em 2019, a Secretaria da Fazenda iniciou um trabalho de atualização do Regulamento do ICMS (RICMS), que reúne toda a legislação do imposto vigente no Ceará.

O compilado, que revogou uma série de decretos antigos, tem a finalidade de facilitar o acesso às regras do ICMS, dando transparência sobre as mudanças ocorridas nas últimas décadas.

Primeiramente, foi editado o Decreto nº 33.327/2019, que consolidou e regulamentou o Livro I (parte geral do ICMS) do Regulamento, tendo entrado em vigor em fevereiro de 2020. Em 2022, foi concluída a atualização do Livro IV, objeto do Decreto nº 34.605, que dispõe sobre a fiscalização, as penalidades, a consulta tributária e o monitoramento fiscal. As novas regras passaram a produzir efeitos a partir de junho deste ano.

A revisão dos Livros II e III será concluída no início de 2023, os quais disciplinarão os documentos fiscais, e o modelo de substituição tributária e os regimes especiais de tributação.

RICMS

ACESSE OS LIVROS VIA

SEFAZ LEGIS, NO SITE

WEB-SEFAZLEGIS.APPS.SEFAZ.

CE.GOV.BR/#/

NOVAS FUNCIONALIDADES PARA OS CONTRIBUINTE DO SIMPLES NACIONAL

Buscando a simplificação para os contribuintes, a Secretaria da Fazenda realizou melhorias em vários de seus processos, como os do Simples Nacional.

Uma dessas medidas facilitadoras foi o lançamento, em agosto de 2019, da inscrição estadual virtual. Com isso, os empreendedores não precisaram mais se deslocar até uma unidade da Secretaria para solicitar o ingresso no Cadastro Geral da Fazenda (CGF). O pedido de registro é feito no Portal de Serviços do Integrador Estadual, plataforma digital administrada pela Junta Comercial do Ceará (Jucec), que reúne todos os órgãos de inscrição e licenciamento em um só local.

A Sefaz-CE também possibilitou a autorregularização das microempresas (ME) e empresas de pequeno porte (EPP) enquadradas no Simples Nacional que apresentaram inconsistências em lançamentos tributários.

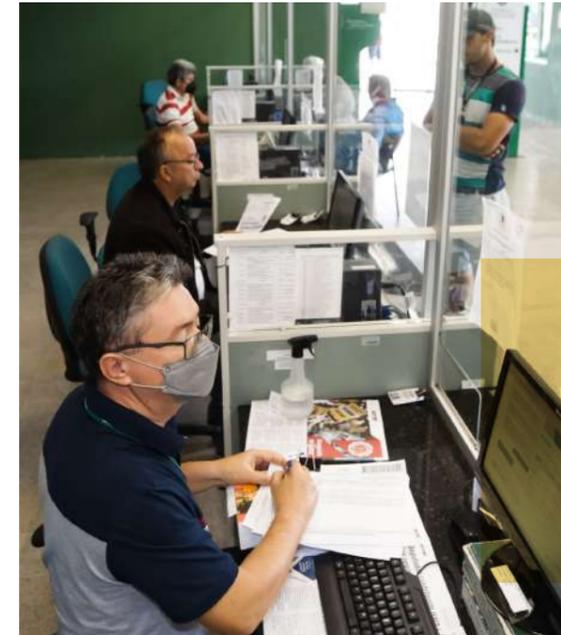
INTEGRAÇÃO TOTAL

SEFAZ + REDESIM:

+ agilidade na abertura, baixa e alteração cadastral de empresas

- tempo e burocracia na concessão ou alteração do registro estadual

PARA SABER: Redesim: Rede Nacional para a Simplificação do Registro e da Legalização de Empresas e Negócios



O projeto se encontra na primeira fase de implantação. Nessa etapa, foi criado o Posto Fiscal Virtual, que permite a abertura da ação fiscal pelo transportador credenciado antes da chegada do veículo à unidade de fiscalização. No novo modelo, o contribuinte pode fazer o pagamento dos impostos pela internet e regularizar pendências.

A tendência é que apenas os caminhões com indícios de irregularidades detectadas pelo trabalho de inteligência porem nos postos fiscais. Atualmente, o Posto Fiscal Virtual tem beneficiado 53 das maiores transportadoras. A ferramenta também facilitou o controle de 1,6 milhões de notas fiscais.

Também foram realizadas melhorias no Sistema de Controle de Trânsito de Mercadorias (Sitram) e instaladas 97 câmeras e 19 balanças dinâmicas em diversos pontos de passagem pelo Ceará para coibir a sonegação e melhorar o trânsito de mercadorias. Esses equipamentos realizam a

POSTO FISCAL INTELIGENTE

O Posto Fiscal Inteligente é um projeto estratégico da Secretaria da Fazenda, que tem por objetivo automatizar os processos burocráticos dos postos fiscais, reduzindo o tempo gasto com essas atividades e possibilitando o aumento da assertividade na fiscalização das mercadorias em trânsito.

pesagem e a identificação dos caminhões automaticamente e o monitoramento é realizado de forma remota. As imagens são encaminhadas em tempo real para o Centro Integrado de Informações Fiscais (Ciof), que as analisa e envia alertas para as equipes estrategicamente distribuídas no Estado realizarem a abordagem dos caminhões de carga.

Outra entrega foi o início da automação do processo de fiscalização de mercadorias no trânsito, por meio da solução Controle da Ação Fiscal do Trânsito (CAF-t). Atualmente, esse processo está em desenvolvimento no Posto Fiscal de Penaforte e será ampliado para todas as unidades em 2023.



Fotos do Posto Fiscal do Crato



**R\$
11,2 BILHÕES**

**EM INVESTIMENTOS
EMPENHADOS DENTRO DO
ESTADO NAS POLÍTICAS
PÚBLICAS DO CEARÁ
DE 2019 A OUTUBRO DE 2022**

EIXO 2

DIÁLOGO E TRANSPARÊNCIA



ESTREITAMENTO DO DIÁLOGO COM A SOCIEDADE

Instalação do Conselho de Relacionamento com o Contribuinte (Condecon)

Com o objetivo de simplificar o sistema tributário cearense e abrir um espaço de diálogo com entidades representativas do setor produtivo e de categorias profissionais, foi instalado, em abril de 2019, o Conselho Estadual de Defesa do Contribuinte (**Condecon**). O colegiado, que passou a ser chamado de Conselho de Relacionamento com o Contribuinte no fim de 2020, pretende aproximar o Fisco da sociedade e debater ideias inovadoras para desburocratizar a cobrança de impostos, melhorando o ambiente de negócios no Estado.

INTEGRAM O CONDECON:

* A mudança do nome não afetou a sigla.



Solenidade
de posse dos
conselheiros
do Condecon,
na Facic -
14.05.2019

Associação dos Auditores e Fiscais do Estado do Ceará (**Auditece**)
Conselho Regional de Contabilidade do Ceará (**CRCCE**)
Conselho Regional de Economia do Estado do Ceará (**Corecon**)
Federação das Câmaras de Dirigentes Lojistas (**FCDL**)
Federação do Comércio de Bens, Serviços e Turismo do Estado do Ceará (**Fecomércio-CE**)
Federação das Associações do Comércio, Indústria, Serviços e Agropecuária do Ceará (**Facic**)
Federação da Agricultura e Pecuária do Estado do Ceará (**Faec**)
Federação das Empresas de Transporte de Cargas e Logística do Nordeste (**Fetranslog/NE**)
Federação das Indústrias do Estado do Ceará (**Fiec**)
Ordem dos Advogados do Ceará (**OAB-CE**)
Procuradoria Geral do Estado (**PGE**)
Secretaria da Fazenda do Estado do Ceará (**Sefaz-CE**)
Sindicato dos Fazendários do Ceará (**Sintaf**)

FORTALECIMENTO DO RELACIONAMENTO COM CONTRIBUINTE

Nos últimos quatro anos, foram implementadas iniciativas para aproximar ainda mais a Secretaria da Fazenda dos contribuintes. Os projetos Sefaz Dialoga, Conecte-se Online, Circuito de Lives Engaja Cidadão, Conat Itinerante e uma série de palestras sobre temas tributários são exemplos disso.

SEFAZ DIALOGA
12 EDIÇÕES
voltadas para contribuintes, entidades profissionais e setor produtivo

ABERTURA DE
6 CONTAS ENTRE AS REDES SOCIAIS
f i t w s y

SECRETARIA DE FAZENDA
+ SEGUIDA DO BRASIL
36,8K seguidores (novembro 2022)

A Instituição também vem disponibilizando trimestralmente, desde 2020, a Agenda Tributária - um calendário com informações sobre os vencimentos de tributos e as datas de entrega das obrigações acessórias. A ferramenta auxilia a gestão financeira das empresas, permitindo um maior controle dos prazos tributários.

A Sefaz também passou a divulgar, de forma clara e acessível, os resultados dos processos julgados pelo Contencioso Administrativo Tributário (Conat). Com a divulgação dos informativos “Conat Decide e Publica” e “Conat em Temas”, a Fazenda deu transparência ao entendimento formado pelo tribunal administrativo, contribuindo para a redução de nulidades nos processos.

Os cidadãos cearenses também puderam contar com o Boletim da Arrecadação, uma publicação mensal que apresenta as

receitas dos tributos estaduais. Além disso, a Sefaz também lançou o informativo “Por Dentro da Legislação Tributária”, serviço que permite que os cidadãos cearenses tomem conhecimento do teor das normas editadas pela Secretaria a cada 15 dias.

A Receita Estadual ainda vem fortalecendo a atividade de monitoramento fiscal de empresas, como forma de ampliar as possibilidades de interação no relacionamento fisco-contribuinte.

Agenda Tributária disponível no site da Sefaz-CE



PROGRAMA SUA NOTA TEM VALOR

Lançado em julho de 2020, o programa Sua Nota Tem Valor (SNTV) foi criado para conscientizar a população sobre a importância de exigir a nota fiscal e, assim, garantir o recolhimento dos tributos. A iniciativa busca também estimular a cidadania fiscal, a solidariedade e a inclusão social.

O programa realiza sorteios mensais para os consumidores que fizerem compras no varejo com CPF (Cadastro de Pessoa Física) na nota e também contribui com instituições sem fins lucrativos com rateio de valores em dinheiro.

Diversas novidades foram apresentadas aos participantes do Sua Nota Tem Valor nos últimos dois anos. Uma delas foi a criação de um modelo de regionalização que propiciou maior capilaridade nas cidades do interior do



Novidades do SNTV desde o lançamento:



Premiação regionalizada



Desconto de até 5% no IPVA



Premiação especial de 100 mil reais



Cadastro da nota depois da compra, via QR Code

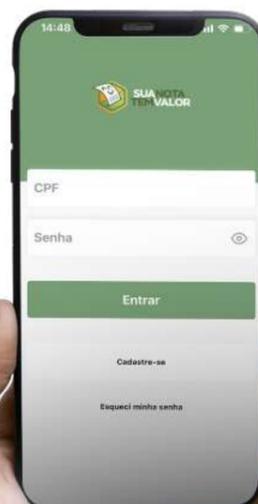
Desde o início do programa, já foram distribuídos cerca de R\$ 12,6 milhões em prêmios, beneficiando 330 pessoas e 345 instituições sem fins lucrativos.

*Acima: Lançamento do Programa em 10.07.2020
Abaixo: 17ª premiação do SNTV, realizada no Estádio Castelão, em 27.12.2021*

Estado, permitindo que entidades e cidadãos fossem contemplados com as premiações e rateios.

O SNTV permitiu também o cadastro de cupons fiscais até seis horas após a emissão, por meio da captura do QR Code.

Outra inovação foi o lançamento de uma nova versão do aplicativo do programa, com design mais atrativo e funcional. A ferramenta trouxe uma melhor navegabilidade e experiência para os usuários.



NÚMEROS DO PROGRAMA SUA NOTA TEM VALOR

R\$ 10,13 MILHÕES
DE VALORES PAGOS
ÀS INSTITUÇÕES
BENEFICIADAS

R\$ 2,53 MILHÕES DE
VALORES PAGOS AOS
CIDADÃOS SORTEADOS

21,41 MILHÕES DE NOTAS
FISCAIS EMITIDAS COM
CPF DESDE O INÍCIO DO
PROGRAMA

R\$2,04 MILHÕES EM
DESCONTO DE IPVA PARA
PARTICIPANTES DO SNTV



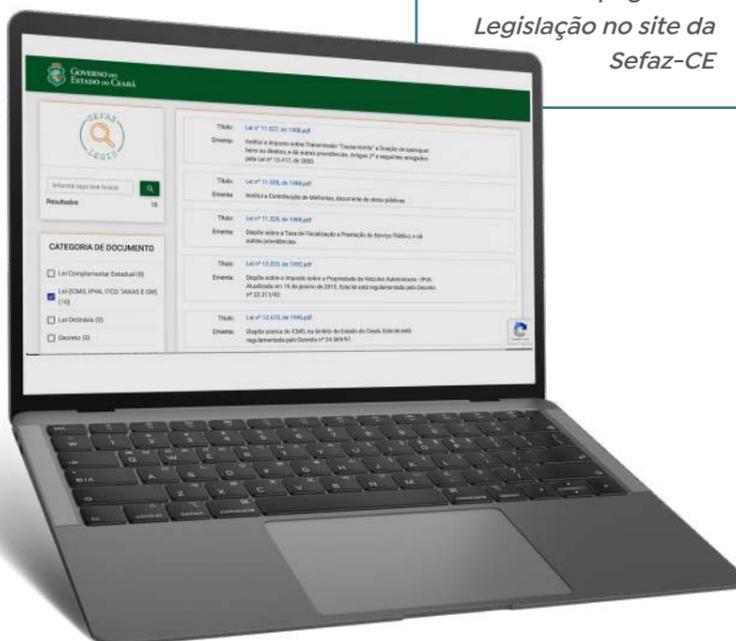


Sistema de busca da legislação tributária e publicação de pareceres tributários

Para facilitar a pesquisa sobre a legislação tributária do Ceará, a Secretaria da Fazenda lançou o sistema de busca ativa “Sefaz Legis”. O novo recurso permite que os cidadãos realizem consultas de forma rápida, transparente e confiável. A ferramenta está disponível no site da Receita Estadual (www.sefaz.ce.gov.br), na aba Legislação.

O Sefaz Legis é mais um passo rumo a um governo 100% digital. Foi nesse movimento pela virtualização dos serviços públicos estaduais que técnicos da Secretaria da Fazenda desenvolveram a solução de busca.

Dentre outros instrumentos, foram disponibilizados pareceres com soluções das dúvidas tributárias enviadas pelos contribuintes.



O Sefaz Legis pode ser acessado na página de Legislação no site da Sefaz-CE

VISÃO

Construir um ambiente fiscal sólido, transparente e justo, com a participação da sociedade, para o desenvolvimento equilibrado do estado.



Célula de Execução Tributária (Cexat) Centro



1,3
Milhões

de atendimentos ao público. Cerca de 52% foram virtuais e 49% presenciais nas 34 unidades da Sefaz em todo o Estado.



Célula de Execução Tributária (Cexat) Água Fria

2113 pessoas integram o time da Sefaz-CE



Célula de Execução Tributária (Cexat) de Juazeiro do Norte

Assistente Virtual da Sefaz



Núcleo de Atendimento (Nuat) de Brejo Santo



REINAUGURAÇÃO E INSTITUCIONALIZAÇÃO DO CENTRO DE MEMÓRIA DA FAZENDA

Em 27 de setembro de 2021, foi reinaugurado o Centro de Memória da Fazenda (CM), um local de preservação do patrimônio histórico e cultural da Sefaz. O equipamento é o único do País vinculado a um fisco e destinado à disseminação da cidadania fiscal.

A reinauguração fez parte do Projeto Sefaz 185, em comemoração aos 185 anos da Receita Estadual. Nessa mesma época, o Decreto nº 34.270/2021 oficializou a institucionalização do equipamento dentro da estrutura organizacional da Secretaria.

O Centro de Memória oferece ao público três ambientes: uma galeria de fotopinturas dos ex-secretários da Fazenda e duas salas com a exposição Notas de Memórias, que também estão disponíveis virtualmente. O local também é utilizado para as atividades do Programa de Educação Fiscal do Ceará, que vem, há 24 anos, difundindo conceitos sobre a função social dos tributos e a correta aplicação do dinheiro público.

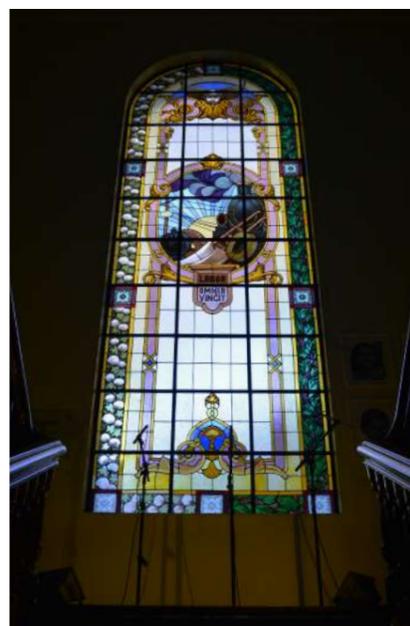


Acima: *Reinauguração do Centro de Memória da Fazenda, com autoridades e imprensa, em 27.09.2021.*

Abaixo, à esquerda: *Corredor da Galeria de ex-secretários. Abaixo, à direita:* *Vitral do Palácio da Fazenda.*

Revitalização do vitral

O vitral do Palácio da Fazenda (sede principal do órgão) passou, no segundo semestre de 2019, por um processo de restauração. O trabalho foi conduzido pela Escola de Artes e Ofícios Thomaz Pompeu Sobrinho, equipamento da Secretaria da Cultura do Estado. A revitalização trouxe brilho para o painel de 95 anos, que integra o conjunto arquitetônico da Secretaria.



À esquerda: *Instalação na sala-cofre no Centro de Memória da Fazenda.*

Abaixo: *Detalhe da pintura e restauro da fachada do Palácio da Fazenda*

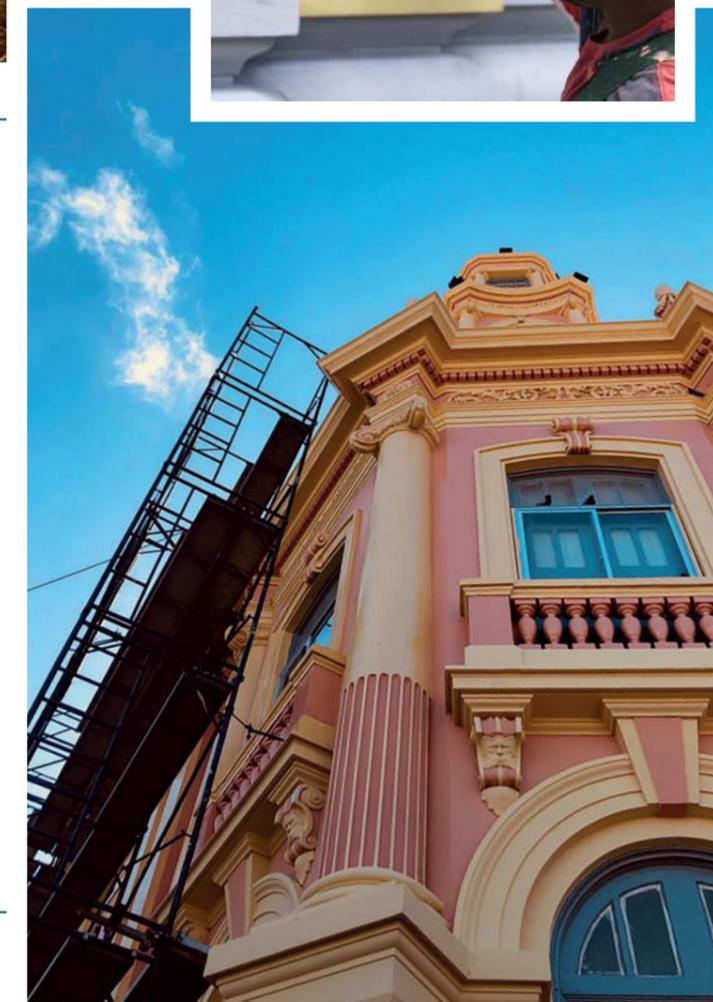
17 mil visitas

presenciais e virtuais ao Centro de Memória da Sefaz de setembro de 2021 a setembro de 2022



Restauração das fachadas do Palácio da Fazenda

A restauração das fachadas do Palácio da Fazenda contribuiu para a preservação do patrimônio histórico-cultural do Estado. No decorrer da obra, a empresa responsável pelo restauro descobriu que o edifício fora pintado na época da construção, em 1927, com as cores amarelo e rosa. Após a revelação, a Sefaz, com a colaboração de um grupo técnico, decidiu resgatar a pintura original do imóvel.



EIXO 3

ARRECADADAÇÃO E FISCALIZAÇÃO



AMPLIAÇÃO DOS DOCUMENTOS FISCAIS ELETRÔNICOS E SIMPLIFICAÇÃO DO MFE

O Módulo Fiscal Eletrônico (MFE), equipamento responsável pela emissão de cupons fiscais eletrônicos no Estado, tornou o controle das operações de venda no varejo mais seguro. A implantação do MFE, que teve início em 2017, foi concluída em 2019.

Em 2022, a Secretaria da Fazenda implementou mudanças que simplificaram o processo de emissão dos documentos fiscais.

BILHETE DE PASSAGEM ELETRÔNICO DE TRANSPORTE METROPOLITANO

O Ceará foi o primeiro estado a emitir o Bilhete de Passagem Eletrônico de Transporte Metropolitano (BP-e TM), em substituição ao modelo em papel. A medida possibilitou a simplificação das obrigações acessórias dos contribuintes e a integração com os demais documentos fiscais controlados no Sistema Público de Escrituração Digital (Sped).



68 mil

Módulos Fiscais Eletrônicos ativos no Ceará

REDUÇÃO DE 88 MIL PROCESSOS DO ESTOQUE DO SISTEMA DE ALTERAÇÃO DE NOTA FISCAL (SANFIT)

Criado em 2016, o procedimento de selagem e correção de notas fiscais via sistemas Vipro/Sanfit teve a finalidade de padronizar as respostas ao contribuinte, evitando multiplicidade de interpretações. Em 2019, foi realizada uma força-tarefa pela área de Fiscalização de Mercadorias em Trânsito para analisar todas as pendências processuais. O trabalho possibilitou a solução de 88 mil processos, de um total de 96,2 mil, resultando em uma arrecadação de cerca de R\$ 50 milhões.

*PARA SABER: Vipro - Sistema de Virtualização de Processos
Sanfit - Sistema de Alteração de Nota Fiscal*

PROJETO E-COMMERCE

O projeto permitiu, a partir dos documentos fiscais eletrônicos armazenados em um banco de dados corporativo, o registro automático de notas fiscais eletrônicas (NF-es) não lançadas no Sitram em operações interestaduais destinadas a não contribuintes localizados no Estado. A medida possibilitou a identificação do volume e a habitualidade dessas operações, bem como a promoção da cobrança do diferencial de alíquota (Difal) do ICMS.

PARA SABER: Sitram: Sistema de Controle de Trânsito de Mercadorias

INOVAÇÕES DO CONTENCIOSO ADMINISTRATIVO TRIBUTÁRIO (CONAT)

Em novembro de 2022, entrou em vigor a Lei nº 18.185, que estabeleceu a estrutura, a organização e a competência do Contencioso Administrativo Tributário do Ceará (Conat). O objetivo foi proporcionar maior eficiência e agilidade aos julgamentos.



Sessão de Câmara de Julgamento do Contencioso Administrativo Tributário

Processo Administrativo Tributário Eletrônico (PAT-e)

A lei também modernizou o processo administrativo tributário eletrônico (PAT-e) - um sistema que integrou todas as fases do processo tributário.

O PAT-e permitiu o julgamento do auto de infração lavrado no CAF-e e impugnado eletronicamente. A medida possibilitou celeridade e redução de custo.

PARA SABER: CAF-e: Sistema de Controle da Ação Fiscal Eletrônico

AUTOMAÇÃO DO PROCESSO DE AUDITORIA FISCAL (CAF-E)

Outro avanço significativo foi a implementação definitiva dos processos de planejamento da ação fiscal, auditoria fiscal e auto de infração no Sistema de Controle da Ação Fiscal Eletrônico (CAF-e). A medida possibilitou um melhor acompanhamento das fiscalizações realizadas pelo Fisco Estadual, adequando a execução do procedimento administrativo às inovações tecnológicas da Sefaz. Cerca de 1.700 ações foram iniciadas no novo modelo.

VALORIZAÇÃO

MELHORIA NA INFRAESTRUTURA DAS UNIDADES DE ATENDIMENTO

Nos últimos quatro anos, a Sefaz investiu na melhoria da infraestrutura de atendimento ao público. Foram realizadas diversas reformas nas unidades fazendárias para oferecer mais conforto e segurança aos contribuintes, servidores e colaboradores.

Outras inovações foram as parcerias para o compartilhamento de espaços de trabalho entre a Secretaria da Fazenda, prefeituras e a Receita Federal. Com isso, o cidadão passou a resolver suas demandas em um só local e o Fisco Estadual teve as despesas com estrutura reduzidas.

ÁREAS E UNIDADES QUE GANHARAM NOVAS INSTALAÇÕES:

- Tecnologia da Informação
- Postos Fiscais de Penaforte e dos Correios (Fortaleza) • Cexats de Sobral e Parangaba (Fortaleza)



Novas instalações do Posto Fiscal de Penaforte

COMITÊ INTERINSTITUCIONAL DE RECUPERAÇÃO DE ATIVOS

O Comitê Interinstitucional de Recuperação de Ativos (Cira) foi criado em março de 2019 para atuar no combate a fraudes e crimes fiscais. Fazem parte do grupo a Sefaz, a Secretaria de Segurança Pública e Defesa Social (SSPDS), a Procuradoria Geral do Estado, o Ministério Público do Estado e o Tribunal de Justiça.

Em três anos de atuação, o Cira realizou diversas investigações, conseguindo recuperar cerca de R\$ 76,4 milhões em tributos sonegados ao Fisco Estadual.



Operação Escócia desarticulou esquema no ramo de bebidas

Uma delas foi a Operação Águas Turvas, deflagrada em dezembro de 2021. Durante a ação, que teve como alvo contribuintes do segmento de fabricação de móveis, foram apreendidos mais de R\$ 2 milhões em espécie, 400 lotes imobiliários, nove salas comerciais, nove veículos, quantias em contas bancárias, cheques, computadores, documentos, dentre outros objetos, totalizando cerca de R\$10 milhões.

Outro trabalho conjunto importante foi a desarticulação de um esquema envolvendo empresas do ramo de bebidas, localizadas em Fortaleza e Itapipoca. Na operação, que contou com a participação da Sefaz e da SSPDS, foram apreendidos R\$ 115 mil e oito veículos, além de CPUs, notebooks e celulares.

OUTROS NÚMEROS DA ARRECADAÇÃO

291 MILHÕES

DE NF-E EMITIDAS ENTRE 2019 E 2022

Novas instalações

do Posto Fiscal de Penaforte

131 MILHÕES
ARRECADADOS COM O ITCD EM 2022

R\$ 16 BI
ARRECADADOS COM O ICMS EM 2022





Centro Integrado de Informações Fiscais (Ciof)

905.305 AÇÕES FISCAIS DE TRÂNSITO DE MERCADORIAS DESDE 2019

O quantitativo de ações Fiscais de Trânsito demonstra o trabalho da Sefaz-CE para controlar as operações de comércio interestaduais e internacionais e, assim, garantir o pagamento dos tributos ao Estado.



1,6 MILHÕES DE NOTAS FISCAIS PASSARAM PELO POSTO FISCAL VIRTUAL

automaticamente, sem intervenção manual. Isso representa o avanço em facilitar a vida dos contribuintes, em especial, das transportadoras.

Passagem de caminhão pelo Posto Fiscal do Crato



Ao lado, de cima para baixo:
Posto Fiscal do Crato;
Posto Fiscal de Ipaumirim;
Posto Fiscal do Aeroporto - Fortaleza;
Posto Fiscal de Monte Alegre.



EIXO 4 INOVAÇÃO



INOVAÇÃO PARA FACILITAR

PAINEL FISCAL MOBILE

A criação do Painel Fiscal Mobile foi mais um avanço da Fazenda. Com a ferramenta, o núcleo estratégico da gestão fiscal do Estado pôde monitorar, de forma rápida e precisa, diversos dados e indicadores por meio do celular. Tudo na palma da mão. A solução tecnológica, concebida e desenvolvida internamente pela equipe do Tesouro Estadual, resultou em aumento de produtividade, contribuindo para que o Ceará continue sendo referência nacional em equilíbrio fiscal.

Painel Fiscal Mobile

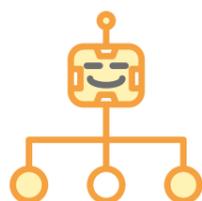


**TOTAL DE
DOCUMENTOS
FISCAIS
EMITIDOS NO
ESTADO NOS
ÚLTIMOS 4 ANOS**



**NFC-E 38 MILHÕES
CF-E 2,7 BILHÕES**

*Entre janeiro de 2019 e outubro de 2022



**8.415 PROCESSOS
ANALISADOS VIA ROBÔ**

A Inteligência Artificial presente no sistema Tramita tem potencializado o aumento de produtividade na Sefaz, pois permite que servidores e colaboradores sejam designados no atendimento de outras demandas da população cearense.

A Sefaz é permanentemente desafiada e o desenvolvimento do Ceará passa obrigatoriamente por nós. As mudanças tecnológicas impõem adaptação e inovação em alta velocidade. A estrutura do estado demanda volumes crescentes de recursos e a equipe gestora tem que dar respostas rápidas, firmes e obedientes às normas postas.

A manutenção da saúde fiscal é ao mesmo tempo objetivo, premissa e condicionante de qualquer ato ou movimento. As operações junto aos contribuintes e de atendimento a demandas da sociedade precisam acontecer em ambiente de confiança, integridade e transparência.

Os anos recentes trouxeram turbulência atípica e houve choques com potencial devastador. A Sefaz os enfrentou e venceu. O compromisso das pessoas foi confirmado na luta e na superação. A capacidade de mudar e adaptar processos para bem reagir a mudanças ambientais e estruturais outrora impensáveis foi testada e provada.

A Secretaria Executiva de Planejamento e Gestão Interna contribuiu de forma definitiva para os resultados obtidos, quer seja na gestão humanizada de pessoas, no monitoramento das metas e projetos institucionais, quer seja no atendimento das demandas de logística, infraestrutura, almoxarifado e pagamento a fornecedores. Destaca-se a participação colaborativa da nossa área de Tecnologia da Informação na modernização da Fazenda.

São os resultados obtidos nesses tempos difíceis que nos permitem avaliar que somos uma secretaria executiva basilar, a serviço de uma Sefaz sólida, que age e reage com equilíbrio. E seguimos respeitando seu maior objetivo que é o desenvolvimento integral da nossa instituição e que, por sua vez, está intimamente relacionado com o desenvolvimento do Ceará.

Sandra Machado

Secretária Executiva
de Planejamento e
Gestão Interna



ATENDIMENTO VIRTUAL

Nos últimos quatro anos, a Secretaria da Fazenda vem mudando o modo de se relacionar com o contribuinte, focando em oferecer serviços também em formato digital. Para isso, uma das ações foi a virtualização dos processos, de modo que os cidadãos não só realizassem solicitações pelo sistema Tramita, como também pudessem acompanhar o andamento dos pedidos.

A Sefaz também aprimorou o atendimento lançando o Assistente Virtual da Sefaz, uma plataforma que usa a tecnologia de chatbot (programa de computador que simula um ser humano na conversação com os usuários). O assistente é um canal fácil, direto e personalizado para a sociedade buscar informações sobre diversos conteúdos tributários.

Em breve, o contribuinte terá à disposição sete serviços para o atendimento presencial e cinco para videoconferência. É mais um passo dado pela Sefaz para transformar e priorizar a experiência digital do cidadão.



VIRTUALIZAÇÃO DOS ATENDIMENTOS

Assistente virtual 24h pelo site da Sefaz ou pelo Ceará App

Agendamento virtual para os atendimentos presenciais pelo site da Sefaz

Atendimento por videoconferência, para serviços como cadastro e IPVA

SEFAZ NA PALMA DA MÃO

Foram disponibilizadas diversas funcionalidades em dispositivos móveis, com a finalidade de estabelecer uma relação de maior proximidade com o cidadão e facilitar sua vida na hora de cumprir com as obrigações tributárias. Dentre os principais, destacamos os aplicativos Meu IPVA e Sua Nota Tem Valor, além dos serviços Sefaz Digital e Certidão Sefaz, todos disponíveis no Ceará APP.

Aplicativo Meu IPVA, disponível para Android e iOS



DADOS IMPORTANTES

SOBRE INOVAÇÃO APLICADA À SEFAZ

89% DAS NOVAS EMPRESAS SÃO CRIADAS DE FORMA AUTOMÁTICA EM 1 SEGUNDO



por meio da inscrição estadual virtual



R\$ 217 MILHÕES INVESTIDOS

em 4 anos na modernização da Fazenda e dos processos direcionados aos contribuintes, tendo por base a missão e a visão fazendárias.



99%

DOS SERVIÇOS VIRTUALIZADOS



CONTRIBUINTE PAI D'ÉGUA

Criado no fim de 2019, o Programa Contribuinte Pai d'Égua visa fomentar a autorregularização e a autoconformidade tributária por meio de uma mudança no relacionamento com o contribuinte. Mais

de 18 mil empresas já foram classificadas e acompanhadas pela iniciativa, que estabelece um ranking de acordo com o nível de cumprimento regular de suas obrigações tributárias.



18.110
CONTRIBUINTE
PARTICIPANTES
DO PROGRAMA
CONTRIBUINTE PAI D'ÉGUA

A classificação, de uma a cinco jangadas, possibilita contrapartidas, como o tratamento diferenciado nos procedimentos de controle de mercadorias em trânsito e na autorregularização de inconsistências fiscais.

O contribuinte pode acessar o Portal do Pai d'Égua (paidegua.sefaz.ce.gov.br) e conferir o "Selo de Conformidade Tributária", além de consultar os números do programa e as ações realizadas.

O Pai d'Égua também atua na educação fiscal, por meio de eventos e cursos realizados com o tema da conformidade tributária. Em junho de 2022, a Sefaz realizou a primeira solenidade de reconhecimento dos contribuintes "Cinco Jangadas" no Palácio da Abolição, com a presença da governadora Izolda Cela.

Acima: Sanção da Lei de criação do Programa Contribuinte Pai d'Égua - 29.10.2019

Abaixo: 1ª Premiação Contribuinte 5 Jangadas - 23.06.2021



PROJETOS DE ANÁLISE AVANÇADA DE DADOS E INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL

■ O **Projeto Tech Aud** automatizou regras fiscais para analisar a conformidade do cálculo do ICMS nos documentos fiscais eletrônicos dos segmentos de animais de estimação (pet), bebidas frias (cervejas e chopes) e pneumáticos (pneus, câmaras de ar e protetores de borracha), com arrecadação potencial de R\$ 54,6 milhões.

Por meio da análise avançada de dados, foram confrontados os valores de ICMS destacados nas notas e cupons fiscais pelos contribuintes com os valores calculados com base na legislação tributária do Ceará.

As divergências encontradas nesse confronto foram objeto de cobrança por meio de ações de monitoramento, permitindo ao contribuinte realizar a autorregularização de maneira espontânea ou por meio de ações fiscais, nos casos em que não houve concordância.

■ **Criação de ferramenta para auxiliar os servidores na identificação de empresas que possuem produtos similares aos importados para isenção de imposto.** A ferramenta utiliza a inteligência artificial para apoiar na pesquisa de itens da base de notas fiscais eletrônicas, possibilitando a análise e emissão de certificados de não-similaridade com agilidade, eficiência e assertividade.

ROBÔS DE AUTOMAÇÃO DE PROCESSO

Em 2021, a Sefaz implantou dois robôs de automação de processos para acelerar o atendimento das demandas trazidas pela sociedade. A iniciativa, que utiliza recursos de inteligência artificial, foi realizada em parceria com a Universidade de Fortaleza (Unifor), por meio do Programa Cientista Chefe.

Inicialmente, os sistemas foram implantados para atender os pedidos de autorização de emissão da Nota Fiscal do Consumidor eletrônica (NFC-e) em substituição ao Cupom Fiscal Eletrônico (CF-e). Hoje, o foco é atender demandas de pagamento do Imposto sobre Transmissão Causa Mortis e Doação (ITCD), analisar recursos relacionados a empresas do Simples Nacional e diversos outros casos.



EIXO 5
**SUSTENTABILIDADE
FISCAL**



Em janeiro de 2022, começou a funcionar o Sistema Integrado de Planejamento e Administração Financeira do Estado do Ceará (Siafe-CE). A ferramenta, que integra todo o processo orçamentário, financeiro e contábil estadual, propicia mais agilidade, eficiência e transparência à execução financeira do Estado.

Com o novo sistema, o Ceará se tornou um dos primeiros estados a cumprir com as exigências do Decreto nº 10.540/2020, do Governo Federal, que estabelece padrões para os entes federativos.

O Siafe-CE utiliza um modelo inteligente e flexível de configuração que permite a adoção de novos procedimentos contábeis sem a necessidade de intervenção da área de Tecnologia da Informação. Também disponibiliza módulos inovadores de gestão de custos, controle contábil das estatais, das organizações sociais e dos consórcios públicos.

Tudo isso para facilitar a prestação de contas com a sociedade e com os órgãos de controle e auxiliar os gestores na tomada de decisão.

O Siafe-CE substituiu o Sistema de Gestão Governamental por Resultados (S2GPR), que estava em operação desde 2012.

NOVO SISTEMA INTEGRADO DE PLANEJAMENTO E ADMINISTRAÇÃO FINANCEIRA DO ESTADO DO CEARÁ (SIAFE-CE)

Por meio do Siafe, a Sefaz realiza os pagamentos para a saúde e demais políticas públicas do Estado



A SEFAZ GASTA APENAS R\$ 0,04

para cada R\$ 1,00 arrecadado



R\$ 4,7 BI ARRECADADOS COM O IPVA DE 2019 A 2022

O valor é dividido igualmente entre Estado e o município no qual o veículo é emplacado, sendo destinado ao financiamento de políticas públicas de áreas como saúde, educação, infraestrutura e segurança.



A cada dia que passa, percebemos a importância do setor público para a economia e para o bem-estar social. Diante de tantas mudanças, instabilidades políticas e econômicas, manter a sustentabilidade fiscal é requisito básico para uma gestão de sucesso, que permita a melhoria na qualidade das políticas públicas. Uma gestão profissional é o mínimo que se deve oferecer à população.

Neste sentido, o Tesouro Estadual do Ceará aperfeiçoou sua gestão e sua governança, cada vez mais baseada em dados, com ferramentas e produtos inovadores, permitindo a implementação de políticas públicas de forma eficiente.

Nos últimos quatro anos, foram diversas as iniciativas que possibilitaram à Secretaria da Fazenda e ao Governo tomarem decisões de forma a otimizar sua gestão. Foi desenvolvido o Painel Fiscal com dados que permitem análises comparativas com

os outros entes estaduais.

Contratamos e implantamos também um moderno sistema de execução financeira e orçamentária. Dentro da contratação, desenvolveremos módulos da dívida pública, fluxo de caixa, dentre outros, com as mais modernas modelagens estatísticas e diversos cenários de análises. Foram desenvolvidos estudos técnicos e acadêmicos para embasar e melhorar a qualidade do gasto e a arrecadação das receitas estaduais.

O futuro nos mostra grandes desafios, mas estamos preparados com um corpo técnico qualificado, ferramentas e processos em constante melhoria, para que possamos, com uma gestão de excelência, manter o equilíbrio fiscal e melhorar a qualidade de vida do povo cearense.



Fabrício Gomes

Secretário
Executivo
do Tesouro
Estadual e
Metas Fiscais

PAINEL DE GESTÃO FISCAL

O Painel de Gestão Fiscal é um conjunto de visualizações dinâmicas de dados que possibilitou grande



MANUTENÇÃO DA NOTA B

NA CAPACIDADE DE PAGAMENTO DO ESTADO DO CEARÁ, UM INDICADOR DA SAÚDE FISCAL DO ESTADO

QUEDA DE 27,6 pontos percentuais

NA DÍVIDA DO ESTADO, DE 57,1% PARA 29,5% NOS ÚLTIMOS 4 ANOS (DCL/RCL)

GESTÃO FISCAL

REESTRUTURAÇÃO DA DÍVIDA DO ESTADO

A Sefaz iniciou, no segundo semestre de 2022, um processo de negociação com o Banco Mundial para alterar o perfil da dívida do Estado, permutando contratos mais custosos e de curto prazo por taxas menores e períodos de pagamento mais longos.

A operação envolve seis empréstimos em real (com taxas de juros anuais de 16% a 16,5% e vencimento em dez anos) e três em dólar (com taxas de 4,5% a 7% ao ano e vencimento entre três e seis anos). O objetivo é substituir o prazo para 20 anos e os juros anuais para até 3% ao ano.

O alongamento da dívida vai produzir uma melhoria significativa no caixa estadual, principalmente nos primeiros quatro anos, fortalecendo o fluxo de caixa em R\$ 1,66 bilhão. A economia gerada com a transação será de cerca de R\$ 906 milhões em 20 anos.



A mudança ocorre em um momento oportuno, considerando a queda na arrecadação produzida pela redução na alíquota de ICMS de energia, comunicações e combustíveis, bem como o cenário econômico em 2023.

Biblioteca Pública Estadual do Ceará (Bece). Equipamentos públicos governamentais são mantidos com o valor arrecadado dos tributos



A DÍVIDA CONSOLIDADA LÍQUIDA É DE R\$ 8,6 BILHÕES

Até agosto/2022, o percentual da Dívida Consolidada Líquida em relação à Receita Corrente Líquida era de 29%, sendo que o limite legal é de até 200%, ressaltando a saúde fiscal do Estado.

O Balanço Geral do Estado e o Balanço Social do Estado do Ceará estão disponíveis no site da Sefaz, na aba Transparência



VALORES





CearaPar

GESTÃO DE ATIVOS

Em uma ação pioneira no Brasil, a Secretaria da Fazenda implantou, em outubro de 2021, a Companhia de Participação e Gestão de Ativos do Ceará (CearaPar). A estatal, organizada na forma de sociedade de economia mista, tem a finalidade de gerenciar os ativos (imóveis, ações, títu-

los e outros) de propriedade do Estado.

Após um breve período de estruturação, a empresa iniciou os estudos para viabilizar melhores retornos financeiros e sociais dos ativos públicos dos cearenses. A primeira atuação da CearaPar foi sugerir ao

Governo do Estado um novo referencial de governança que estabelecesse as regras do Sistema Estadual de Gestão de Ativos Públicos, constituindo também a instância deliberativa para a definição de estratégias e ações.

Assim, a partir do Decreto

34.723/2022, o Conselho Estadual de Administração e Gestão Ativos, com a assessoria técnica e executiva da Companhia, passou a tomar decisões que visam incrementar a rentabilidade dos ativos, por meio de uma gestão mais profissional.

Mesmo recém-criada, a empresa já registra forte compromisso com a agenda ESG (sigla em inglês para questões ambientais, sociais e de governança). Na dimensão ambiental, a Companhia se tornou, em março de 2022, 100% digital.

No vetor social, a estatal tem regra estatutária que exige diversidade no corpo de administradores. Dessa forma, no mínimo 40% dos gestores devem ser mulheres ou pessoas LGBTQIA+ (lésbicas, gays, bissexuais, transexuais ou

travestis, queers, intersexuais, assexuais e outras identidades de gênero).

Com a iniciativa, a CearaPar passou a ser a única empresa estatal do Norte e Nordeste reconhecida com o selo do movimento Women on Board (WOB), iniciativa que visa fomentar a presença feminina nos conselhos diretos.



Reunião de instituição da CearaPar com eleição de conselheiros e diretores, em 27 de outubro de 2021





SEFAZ NA MÍDIA

DADOS CONTABILIZADOS ATÉ NOVEMBRO DE 2022

36,8K

SEGUIDORES EM QUASE 4 ANOS DE PERFIL DO INSTAGRAM



PESSOAS ALCANÇADAS
480K*

NO INSTAGRAM, ESTIMADO COM BASE NOS DADOS DO ÚLTIMO TRIMESTRE

1995

MATÉRIAS PUBLICADAS NA INTRANET E NO SITE

14 VÍDEOS TUTORIAIS

4,21K INSCRITOS NO YOUTUBE



+392%

DE PRESENÇA DA SEFAZ NO PORTAL DO GOVERNO DO ESTADO DE 2018 PARA 2019

3010

CAMPANHAS INTERNAS E EXTERNAS

51



INSCRITOS NAS LISTAS DE TRANSMISSÃO DO WHATSAPP SEFAZ COMUNICA

+ DE 3K

INTERAÇÕES ABERTAS COM CIDADÃOS VIA DIRECT NO INSTAGRAM





SEFAZ NA PANDEMIA

No período crítico da pandemia de Covid-19, a Fazenda estruturou um pacote de medidas tributárias para minimizar os impactos econômicos da crise do novo coronavírus. A iniciativa teve a finalidade de simplificar processos, apoiar as empresas e ajudar na retomada dos empregos. Confira algumas ações:



Parcelamento especial de ICMS para atividades econômicas com redução nas operações | O valor permitido para o parcelamento de débitos de ICMS passou de 70 mil Ufirce (Unidade Fiscal de Referência do Ceará) para 200 mil, o equivalente a R\$ 1.036,00. A ação deu um fôlego maior ao fluxo de caixa dos estabelecimentos.



Prorrogação do credenciamento automático dos contribuintes e transportadoras e dos regimes especiais de tributação (RETs) até 15/7/2020 | A prorrogação do pagamento do ICMS foi uma medida construída em parceria com entidades representativas do empresariado cearense. A iniciativa mostrou o cuidado do Governo do Estado diante dos efeitos econômicos negativos causados pela pandemia.



Permissão para que transportadoras credenciadas devolvessem mercadorias retidas por ausência de pagamento de imposto pelos respectivos destinatários | Com esta medida, as transportadoras credenciadas puderam devolver as mercadorias retidas que não foram entregues por recusa no recebimento ou outro motivo ao estado de origem sem o pagamento de ICMS.



Simplificação da Escrituração Fiscal Digital (EFD) para contribuintes do Simples Nacional | A dispensa da Escrituração Fiscal Digital (EFD) para contribuintes do Simples Nacional, facilitou o cumprimento das obrigações acessórias.



Implantação do regime de carga líquida para as prestadoras de serviço de transporte intraestadual | A medida simplificou a vida do transportador, permitindo que as empresas passassem a recolher carga fixa de 5% do imposto, reduzindo o valor da tributação e os custos operacionais.



Suspensão, por 90 dias, dos prazos processuais, bem como dos termos e notificações de fiscalização | O prazo teve início em 16 de março e terminou no dia 15 de junho de 2020. Nesse período, não foram realizadas as sessões de julgamento pelas Câmaras do Conselho de Recursos Tributários.



Adiamento para o dia 15 de agosto de 2020 da entrega da documentação realizada pela sociedade empresária beneficiária do Fundo de Desenvolvimento Industrial do Ceará (FDI) ao agente financeiro, relativa aos períodos de apuração dos meses de fevereiro a julho de 2020 | Elaborada de forma dialogada com os setores econômicos, a medida tributária também teve o intuito de auxiliar as empresas em um cenário desafiador. A confiança que a Sefaz deposita em seus contribuintes possibilitou o adiamento dos prazos.



Isenção do ICMS de máscaras faciais | Para facilitar o acesso da população às máscaras de proteção contra a Covid-19 e ajudar artesãos nessa confecção, a Sefaz passou a considerar esses itens como artesanato regional. Com isso, a produção caseira de máscaras ficou isenta do pagamento do ICMS. A Fazenda também deixou de exigir do artesão o pagamento da Taxa de Fiscalização e Prestação de Serviço Público quando da emissão da Nota Fiscal Avulsa.



Isenção do Imposto sobre Transmissão Causa Mortis e Doação (ITCD) para doações | Aprovada por lei, a isenção do ITCD vale para as doações feitas por pessoas físicas e jurídicas, ainda que realizadas por terceiros.

SEFAZ NA PANDEMIA



Cadastro simplificado de empresas de e-commerce situadas em outros estados | O cadastro foi outra medida que facilitou as transações comerciais online durante o período em que as atividades econômicas ficaram suspensas para evitar a proliferação do novo coronavírus.



Ampliação da Nota Fiscal Avulsa Eletrônica (NFA-e) para microempreendedores individuais (MEIs) e produtores rurais | Microempreendedores individuais (MEI), produtores rurais e outras categorias não inscritas no Cadastro Geral da Fazenda (CGF) passaram a emitir a Nota Fiscal Avulsa (NFA-e) pela internet, sem burocracia. A medida havia sido implementada em fevereiro de 2020 apenas para artesãos cadastrados na Coordenadoria de Artesanato do Ceará (CeArt) e se tornou depois um serviço disponível de forma permanente para os microempreendedores.



Manutenção dos regimes especiais de tributação mesmo com queda do ICMS | Elaborada em conjunto com representantes de segmentos econômicos que compuseram o Comitê Estadual de Enfrentamento à Pandemia, essa medida teve o intuito de ajudar empresas que tiveram dificuldades de caixa.



Prorrogação do procedimento de autorregularização dos débitos apurados resultantes dos eventos 379 e 380 de exclusão do Simples Nacional de 2018 até 31/12/2020 | O prolongamento do prazo revelou sensibilidade em relação ao momento em que o mundo estava enfrentando e demonstrou confiança na boa-fé dos contribuintes.

Evento 379 > Nos casos em que o valor das despesas pagas supera em 20% o valor de ingressos de recursos no mesmo período, excluído o ano de início das atividades.

Evento 380 > Ocorre quando o valor das aquisições de mercadorias para comercialização ou industrialização for superior a 80% dos ingressos de recursos no mesmo período, excluído o ano de início das atividades.

> Os dois eventos repercutem no valor do ICMS devido pelos contribuintes do Simples Nacional.



Adiamento da cobrança do ICMS Importação para janeiro de 2022.



Adoção de medidas sanitárias | No primeiro ano da pandemia de Covid-19, a Secretaria adotou todas as medidas de segurança sanitária na volta ao trabalho presencial. As unidades foram adaptadas, de forma a respeitar o distanciamento social. Também foram disponibilizados álcool em gel 70% e outros itens de proteção. Além disso, vários espaços da Sefaz foram frequentemente sanitizados para prevenir a propagação do coronavírus.



CORDEL

SEFAZ
parceira

A Sefaz do Ceará
É parceira do cidadão
Atende com maestria
E é firme na arrecadação
Que volta pra sociedade
Com gestão de qualidade
De uma boa administração

A Sefaz tá é moderna
E com a tecnologia
Simplifica obrigações
Reduz a burocracia
Agiliza o atendimento
Faz do relacionamento
Uma forte parceria

Melhorar a vida das pessoas
Arrecadando com justiça
É nossa grande missão
É nossa grande cobiça
Nossa visão é um ambiente
Sólido, justo e transparente
É isto que nos atija

Há por cá muitos valores
Que fortificam a Sefaz
Vejo comprometimento
Confiança e digo mais
Ética e integridade
Transparência de verdade
Em tudo que aqui se faz

A Sefaz se comunica
Com o pessoal do Estado
Pois assim, dialogando
Com o cearense arretado
Só atrai investimento
Para o desenvolvimento
Deste povo abençoado

Tem muita inovação
Coisa boa pessoal
O Painel Fiscal Mobile
O Monitoramento Virtual
Sua Nota Tem Valor
Tem o DT-e Gestor
É tudo bem atual

CAF-e e PAT-e
Agilizam o ambiente
Pra processo tem Tramita
Posto Fiscal Inteligente
A Sefaz não dá trégua
E o Contribuinte Pai d'Égua
Agora já tá presente

A Sefaz faz seu papel
Na hora de fiscalizar
Arrecada os tributos
Para o Estado encorpar
E investir no social,
No que for essencial
Para seu povo brilhar



A Sefaz está atenta
Usa todo seu pessoal
Pra cuidar com muito afinco
Do tesouro estadual
Pois isto possibilita
A nossa grande bendita
Sustentabilidade Fiscal

Foi isso que permitiu
O aporte necessário
Pra enfrentar a Covid
Que prejudicou o cenário
Foi um esforço coletivo
Num momento decisivo
Ajudou o nosso erário

Foi também com a pandemia
Que a Sefaz quis engajar
Toda a sociedade
Fez tudo se aproximar
Iniciou o teletrabalho
Usou lives como atalho
Viu sua mídia brilhar

Falei no cordel meu amigo
Sobre um ciclo que se finda
Um balanço de quatro anos
E nem acabou ainda
Que venha uma nova gestão
Faça uma ótima administração
E seja muito bem-vinda!

Obras em aquarela
do artista e servidor
fazendário Walber Feijó

Napoleão Duarte

Servidor fazendário
e poeta





ENTREVISTA

FERNANDA PACOBABHYBA

Neste bate-papo, a secretária da Fazenda, Fernanda Pacobahyba, compartilha um pouco da sua experiência à frente da Sefaz e comenta sobre os desafios de garantir o equilíbrio das contas públicas.

BALANÇO 2019 | 2022:

A senhora foi a primeira mulher a assumir a Secretaria da Fazenda em 183 anos. Qual a simbologia disso para o Fisco Estadual e como essa atuação contribuiu para uma maior presença feminina em cargos de liderança?

FERNANDA PACOBABHYBA:

Essa questão da mulher não ocupar cargos de relevância é altamente preocupante. No nosso país, a gente sabe o quanto isso faz parte de toda uma estrutura social. A Secretaria da Fazenda é uma estrutura de poder muito sedimentada e

reconhecida. Acho que é uma desonra para a sociedade demorar tanto tempo para uma mulher sentar nessa cadeira. Olhando na perspectiva também da evolução, penso que foi um passo significativo. Especialmente se a gente encerra a gestão de forma exitosa. O ambiente das finanças públicas, da tributação, é um ambiente muito masculino. Vejo que foi um grande avanço, uma abertura para que outras mulheres conquistem cargos de liderança. Não só no topo da organização. Na nossa gestão, tivemos

mulheres ocupando cargos importantíssimos. E deixando claro que todas as mulheres que ocuparam esses cargos o fizeram pela sua competência.

BALANÇO 2019 | 2022: *A sua gestão teve de lidar com grandes turbulências nos últimos quatro anos. Um deles foi o forte impacto da pandemia de Covid-19 na arrecadação do Estado, com a perda de cerca de R\$ 1,4 bilhão somente nos meses de abril e maio de 2020. Mesmo com todo esse desafio, como o Estado conseguiu lançar um*

pacote econômico de apoio às empresas e continuar investindo em políticas públicas?

FERNANDA PACOBABHYBA: Vejo que o segredo do sucesso foi que tivemos um ano de 2019 extraordinário em termos de performance, de eficiência na arrecadação. Iniciamos alguns bons projetos que nos deram sustentação nesses anos mais difíceis. A melhoria da qualidade da relação com o nosso contribuinte trouxe um sentido de proximidade. E foi isso que fez com que o Ceará tivesse algumas medidas inovadoras, dentre elas, a criação do Comitê da Covid, que teve a participação de vários integrantes da sociedade, inclusive do setor produtivo. Fomos o primeiro estado do País a lançar, ainda em 2020, um pacote estruturado de retomada das atividades econômicas. Foram mais de vinte medidas que tinham um foco muito grande na simplificação, porque tinha mudado totalmente a dinâmica do funcionamento das empresas, afetadas pela questão da presencialidade. Foi uma revolução radical

na forma interna de organização. Naquele momento, o ciclo estava no sentido horário e a gente tomou uma medida no sentido anti-horário. Se você está perdendo arrecadação, qual seria o primeiro movimento? Fechar o cofre e parar de investir. No que a gente acreditou? Vamos tomar uma medida anticíclica justamente para estimular a economia. Ter acreditado no investimento público no momento em que a sociedade não apresentava arrecadação foi bem importante, porque injetou recursos em vários setores produtivos estruturantes. Isso gerou efeitos bastante positivos, na medida em que o PIB (Produto Interno Bruto) do Ceará, nesses quatro anos, muitas vezes superou o PIB nacional.

BALANÇO 2019 | 2022: *Recentemente, a senhora também viu as receitas estaduais despencarem por conta da Lei Complementar 194/2022, que limitou a 18% as alíquotas do Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS) incidentes*



A Sefaz tem atuado para facilitar a vida das empresas e melhorar o ambiente de negócios do Ceará.

A gente hoje tem muita clareza de que a legislação tributária é difícil e que parte dos contribuintes não a cumpre porque não conhece a regra. Não é por maldade, não é porque a pessoa quer sonegar, mas porque é muito difícil desdobrar essa regra. Se a gente reconhece isso, a gente chega com outro tom na hora de se relacionar.

sobre combustíveis, energia elétrica, comunicações e transporte coletivo. Como essas mudanças no ICMS comprometem as políticas públicas?

FERNANDA PACOBAHYBA:

Quero deixar registrado o quanto essa medida tomada pelo Congresso Nacional foi irresponsável fiscalmente e nós alertamos sobre isso. Qual foi o estopim dessa medida?

Houve uma falha por parte do Governo Federal em controlar alguns preços, que causaram um impacto muito forte na inflação, dentre os quais o preço dos combustíveis. Pela falta de uma política estruturada do Governo Federal, com a cotação de dólar altíssima, uma inflação também alta e um preço do barril de petróleo extremamente alto, tomou-se a pior medida possível, que foi tirar dinheiro da saúde e da educação para jogar dinheiro na Petrobras. E isso aconteceu em pleno ano eleitoral, sem que houvesse um aprofundamento, um diálogo, uma escuta das pessoas que iam sofrer os impactos. Houve uma perspectiva de diálogo com o Senado, mas com a Câmara dos Deputados praticamente não houve. Estamos todos cientes que precisamos rediscutir a



87 das 100 melhores escolas públicas do Brasil, nos anos iniciais do ensino fundamental, são do Ceará, segundo o Índice de Desenvolvimento da Educação Básica (Ideb)

carga tributária no Brasil. O problema é saber para onde queremos seguir. Essa foi uma medida que tirou possibilidades arrecadatórias dos estados e tornou a União mais concentradora de arrecadação. A gente vinha buscando uma capilarização maior dos recursos na base porque quem efetivamente realiza políticas públicas são os municípios e os estados. Essa medida vem na contramão, é irresponsável fiscalmente porque precisou excepcionar diversos artigos da Lei de Responsabilidade Fiscal. Ela já está gerando efeitos negativos na educação, na saúde, em todas as políticas públicas dos estados, bem como nos municípios. A nossa estimativa de perda inicial, de julho a dezembro de 2022, é de R\$ 1,5 bilhão.

Em agosto, já tivemos uma queda real de ICMS de quase 14%.

BALANÇO 2019 | 2022: Isso significa que o Estado vai ter um orçamento menor em 2023?

FERNANDA PACOBAHYBA:

Em tese, a gente teria um final de ano prejudicado. Só não teremos maiores prejuízos porque o primeiro semestre foi equilibrado, com a arrecadação maior do que a esperada e que vai compensar esse segundo semestre. Mas o ano de 2023 já nasce com R\$ 2,5 bilhões a menos no orçamento do ICMS. A gente tinha meta de crescimento, mas houve esse retrocesso em termos de recursos. E sem dinheiro não se faz política pública. Serão R\$ 625 milhões a menos para os municípios

cearenses e R\$ 375 milhões a menos no Fundeb (Fundo de Manutenção e Desenvolvimento da Educação Básica).

BALANÇO 2019 | 2022:

A senhora tem tido uma forte atuação na defesa de uma reforma tributária que reduza desigualdades sociais. Que modelo, na sua opinião, mais se adequa às necessidades do Brasil?

FERNANDA PACOBAHYBA:

Acho que o modelo mais adequado talvez não seja o que a gente vai conseguir, se é que a gente vai conseguir alguma coisa. Eu ainda não estou firme de esperança. O modelo mais amplo seria de um IVA (Imposto sobre Valor Agregado) nacional, no

qual a gente pudesse congrega União, estados e municípios. Isso traria uma uniformidade e uma simplificação. Seria um único imposto de consumo, cuja arrecadação passaria a ser distribuída nas caixinhas respectivas. Mas a União, por meio da Receita Federal, já sinalizou que não quer fazer parte desse IVA nacional, que faria um IVA só dela, que seria o IVA federal, agregando os tributos federais, e que nós nos entendêssemos com os municípios fazendo o IVA “subnacional”. A dúvida é: os municípios vão querer estar conosco nesse IVA? O modelo nacional, que eu acho que seria melhor para o Brasil, foi abandonado e hoje o que temos é um modelo

dual que não sabemos se ele vai se sustentar porque os municípios não têm sinalizado que querem estar junto dos estados. O que vai nos restar? Uma “meia-sola” no ICMS. O ICMS é um imposto que está com uma situação extremamente difícil de se estruturar, com alguns defeitos, como guerra fiscal, créditos podres, tudo aquilo que a gente sabe que é o ICMS hoje. Agora quero deixar registrado que foi a primeira vez na história que houve um consenso entre os secretários de Fazenda quanto ao modelo a ser aprovado. Foi uma conquista, mas não conseguimos avançar. Deve-se registrar o quanto uma parcela do setor produtivo, que tanto



Parte dos recursos oriundos do ICMS é destinado ao Fundo Estadual de Combate à Pobreza (Fecop), que tem como objetivo viabilizar, a todos os cearenses, acesso a níveis dignos de subsistência

fala em simplificação, também rechaçou a reforma tributária. Quando a gente manda o IVA para o Congresso Nacional, descobre que o setor produtivo não quer fazer reforma tributária. Então aquele que fica dizendo que o Brasil gasta muitas horas com a burocracia, quando você dá oportunidade de rever o sistema, ele não quer. Por que? Porque ele perderia privilégios ou uma carga reduzida. A regressividade do nosso sistema jamais esteve na pauta.

BALANÇO 2019 | 2022:

Olhando para trás, quais foram as principais conquistas de sua gestão? Que legado a senhora deixa para a Sefaz?

trabalho, mas acho que é a única mudança efetiva e duradoura. Apostamos no relacionamento com o público externo, em menos formalismo, menos rigor, mais aproximação, mais escuta e mais empatia. A confiança é fundamental em qualquer relação. Vários projetos se desdobram com esse perfil. Também houve o estímulo para uma mudança de cultura interna. Tradicionalmente, o auditor tinha uma formação calcada na lógica polícialasca, buscando erros e punição aos contribuintes. Isso tem um longo e profundo histórico em nosso país. Contudo, esse modelo está fadado ao insucesso e já deu diversas amostras de que não traz resultados efetivos

“É preciso, nos próximos anos, apostar firmemente em uma simplificação, em outra mentalidade. [...] Precisaremos avançar demais porque o país está se tornando cada vez mais desigual. E o fator de equalização disso passa necessariamente pelo tributo.”

FERNANDA PACOBAHYBA:

A gente apostou muito em mudança de cultura. Acredito que isso é algo que não se visualiza o resultado no curto prazo, além de dar mais

para a nossa sociedade. E isso pode ser mensurado a partir do tamanho do contencioso brasileiro: o mais espetacular do planeta, com quase R\$ 5 trilhões e discussões infundáveis. No dia 26

de setembro de 2022, a Sefaz completou 186 anos. O mundo está em forte transformação e você tem uma casa que tem quase 200 anos. As mudanças internas são muito complexas. E a gente acreditou em uma mudança de paradigma fíncada na confiança. Construímos novos laços e acreditamos que somos fortes a partir de um relacionamento melhor com os contribuintes, com regras mais claras. Acreditamos no monitoramento fiscal, em uma atuação preditiva. A gente hoje tem muita clareza de que a legislação tributária é difícil e que parte dos contribuintes não a cumpre porque não conhece a regra. Não é por maldade, não é porque a pessoa quer sonegar, mas porque é muito difícil desdobrar essa regra. Se a gente reconhece isso, a gente chega com outro tom na hora de se relacionar.

BALANÇO 2019 | 2022:

O fato de ser servidora fazendária de carreira foi um facilitador ou trouxe mais pressão?

FERNANDA PACOBAHYBA:

Como tudo é múltiplo, eu acho que ser da Sefaz me ajudou em muita coisa,



porque eu já cheguei com uma visão, eu sabia onde estavam os problemas, o que precisava mudar. Uma pessoa de fora não tem essa visão, porque ela não conhece a estrutura. Por melhor que ela seja tecnicamente, ela pode demorar um pouco para saber onde moram os problemas. Ela demora um tempo para traduzir e todo governo vive em um átimo de quatro anos. Nós fomos objetivos e cirúrgicos. Ser servidora à frente da gestão é muito desafiador porque a pressão interna é infinitamente maior. Esse choque dá muito conflito. Você é alçada a um cargo pelo chefe do Executivo e algumas pessoas confundem que você está ali como uma representante classista. Mas acho que o tempo mostrou a relevância do cargo e a necessidade de se enxergar mais do alto o horizonte. Mexer com cultura é mexer com aquilo que as pessoas têm de mais firme, com o que elas estão acostumadas. Isso traz muita insegurança, muito medo, muitas reações, mas eu acho que é muito difícil alguém avançar em termos de projetos, de mudança, como a gente avançou, sem ser da Casa.

BALANÇO 2019 | 2022: *Que desafios a Sefaz deve enfrentar nas próximas décadas?*

FERNANDA PACOBAHYBA: O Brasil já não tem avançado. E não avançar hoje é retroceder. Tem uma frase que eu li essa semana que é muito bacana. Diz assim: “Gente que não anda desanda”. Ficar parado é desandar. O Brasil vai precisar dar passos muito céleres. A Federação hoje está esfacelada. É preciso construir um projeto de país congregando interesses múltiplos e tirando alguns prejuízos. No tocante à tributação, a defasagem é de 30 anos. O ICMS nasce com a Constituição de 1988 e está se arrastando em um modelo que até tem

uma uma boa eficiência arrecadatória, mas que é pesado para carregar. Pesado para os contribuintes e pesado para os fiscos também porque precisamos investir mais dinheiro em tecnologia para conseguir calcular esse tributo, que é muito complicado. São muitas regrinhas. É preciso, nos próximos anos, apostar firmemente em uma simplificação, em outra mentalidade. Eu nem sei se hoje estamos aptos a criar essas ferramentas para o futuro porque tudo ainda é muito burocrático. Precisaremos avançar porque o País está se tornando cada vez mais desigual. E o fator de equalização disso passa necessariamente pelo tributo. Agora, como construir isso? Desafiador. A tributação vem a partir de leis e lei é poder. Como a gente vai fazer um pacto de poder? Quem é que realmente manda? A tributação é um exercício de força, de poder. Mas quais são os limites desse poder econômico? Isso precisará estar muito claro, se não vai ser um ambiente insuportável para todo mundo. E há de haver democracia, sempre ■

EVENTOS MARCANTES



Reunião de Secretários de Fazenda do Norte e Nordeste - 03.05.2019



Instalação do Conselho de Relacionamento com o Contribuinte (Condecon) - 14.05.2019



Esquerda: Encontro de Corregedores - 05.06.2019

Direita: Lançamento do E-book de 21 anos do Programa de Educação Fiscal - 18.10.2019



Esquerda: Sefaz Dialoga 2ª Edição com o Comércio Exterior - 25.11.2019
Direita: Reinauguração de restauro do Vitral do Palácio da Fazenda - 27.11.2019



Palestra *Existe um Dever Fundamental de Pagar Imposto?* - Casalta Nabais - 06.02.2020



Lançamento do programa Sua Nota Tem Valor - 10.07.2020



185 anos da Sefaz - Cartões Postais comemorativos - 26.09.2021

Circuito de Lives *Engaja Cidadão* - Como a educação fiscal contribui para a transformação social #22 - 23.02.2021



Reinauguração do Centro de Memória da Fazenda - 27.09.2021



Solenidade de posse dos novos fazendários - 24.03.2022



Semana Estadual da Educação Fiscal - 24.05.2022



Premiação Contribuinte Pai d'Égua 5 Jangadas - 22.06.2022

FALA, SOCIEDADE!



CARLOS PRADO

Presidente da Itaueira Agropecuária

Recentemente, a Itaueira Agropecuária recebeu o prêmio “Contribuinte Pai d’Égua”, o que muito nos surpreendeu por ter sido uma iniciativa diferente. O usual é receber multas ou notificações por alguma falha tributária.

Nos últimos quatro anos, a Sefaz tem demonstrado uma nova política de relacionamento com o contribuinte, entendendo-o como aquele que gera riquezas e contribui com o Estado, para que este realize as tarefas que lhe são próprias.

Este relacionamento mais amigável, com um atendimento mais ágil e construtivo, torna a Secretaria da Fazenda um exemplo a ser multiplicado.



ASSIS CAVALCANTE

Presidente da Câmara de Dirigentes Lojistas (CDL) de Fortaleza

A gestão atual da Secretaria da Fazenda foi marcada pelo posicionamento firme e pelo constante diálogo com todos os setores da economia. Destaco, por exemplo, a substituição tributária no ramo de confecção, algo que sempre pleiteamos. Com essa mudança, novas lojas estão abrindo, gerando mais empregos e recolhimento de impostos.

Vale salientar o trabalho feito no âmbito social, como as ações de garantia da saúde e dignidade da mulher, além da reinauguração do Centro de Memória da Fazenda.

A CDL de Fortaleza sempre esteve presente. E assim como a Sefaz, a CDL acredita que não existe um futuro sem um passado – e um presente – pautado na ética e transparência.



ADRÍSIA MARQUES
Estudante de Arquitetura e Urbanismo - UFC

O Centro de Memória da Fazenda é um espaço muito interessante. Conhecê-lo foi uma experiência encantadora. Percebi que o acervo é rico e trabalhado de forma didática e acessível. Mesmo os assuntos que parecem mais burocráticos, quando são apresentados na exposição e mediação, senti que são presentes no dia a dia. Além disso, a obra de restauro é um achado na cidade! Eu senti a arquitetura mais perto e latente, além de o edifício estar bem cuidado e preservado internamente.



PAULO GIRÃO

Professor da Escola Estadual de Educação Profissional Joaquim Moreira de Sousa

A Educação Fiscal para mim, como professor e cidadão, sempre foi importante, e a pandemia ressaltou isso. Sempre busquei levar essa temática para dentro da sala de aula, conscientizando meus alunos da relevância dos tributos para a manutenção da ordem social.

Mesmo durante a pandemia, momento muito difícil, a educação fiscal esteve muito presente, por meio de projetos da Secretaria da Fazenda, como o “Engaja Cidadão”, ou por meio de materiais virtuais.

Reitero a relevância de trabalhar esse assunto dentro das escolas, visto que os alunos precisam desse conhecimento para se verem como cidadãos, críticos de suas escolhas no âmbito social.



FELLIPE GUERRA

Presidente do Conselho Regional de Contabilidade do Ceará (CRCCE)

A parceria do CRCCE com a Sefaz permitiu que o contribuinte, sendo representado pelo contador, conseguisse dialogar de forma mais próxima com a instituição.

O fato de também termos representantes no Conselho Estadual de Relacionamento com o Contribuinte (Condecon) permitiu que nossos pleitos chegassem de forma mais célere e que tivéssemos um acompanhamento permanente nas ações. Esse diálogo da Sefaz com os contadores beneficia todos os contribuintes.

Destacamos nossa meta de seguir em conjunto com a Sefaz, de modo a buscar os melhores resultados para os contribuintes. Com essa parceria, impulsionamos ainda mais o setor.



ERINALDO DANTAS

Presidente da Ordem dos Advogados do Brasil (OAB/CE)

A OAB Ceará acredita que a gestão atual da Secretaria da Fazenda não apenas trouxe juventude como também dinamismo, novas ideias, bom relacionamento com os contribuintes e com as instituições e, nesse particular, penso que todos ganharam com isso. Nós tivemos um avanço enquanto cidadania, enquanto sociedade e, mesmo com o grave problema que foi a pandemia, tivemos o estado do Ceará com inteira responsabilidade fiscal e desenvolvimento econômico.

Almejo que a relação existente entre a Ordem dos Advogados do Ceará e a Secretaria da Fazenda do Ceará continue perpetuando sua parceria e trazendo melhorias para a nossa advocacia e toda a sociedade.



MICHELE HOLANDA

Superintendente Executiva da Associação Peter Pan

A parceria Sefaz/Associação Peter Pan (APP) foi fundamental – especialmente no período difícil vivenciado durante a pandemia – e continua a ser. Por meio dos recursos oriundos do programa Sua Nota Tem Valor, conseguimos dar prosseguimento a projetos, melhorar a estrutura e tivemos a oportunidade de divulgar nosso trabalho, trazendo ainda mais transparência às nossas ações. Nesses quatro anos, fortalecemos as relações com outras instituições e divulgamos melhores práticas. A APP só tem gratidão por essa parceria!



RICARDO CAVALCANTE

Presidente da Federação das Indústrias do Estado do Ceará (Fiec)

O modelo de gestão adotado pela Sefaz, ao longo dos últimos quatro anos, se mostrou exemplar por conduzir a política econômico-tributária, financeira, contábil e orçamentária do Estado, com o devido zelo pelo que é público. Com habilidade técnica, conhecimento científico, sensibilidade política e visão estratégica, a Secretaria soube promover uma virtuosa interação com o setor industrial e demais segmentos socioeconômicos, visando sempre à promoção do desenvolvimento sustentável e da cidadania fiscal no Ceará.

GESTÃO EXECUTIVA 2019 | 2022



Fernanda Pacobahyba
Secretária da Fazenda



Liana Machado
Secretaria Executiva
da Receita Estadual



Fabrício Gomes
Secretaria Executiva
do Tesouro Estadual e
Metas Fiscais



Sandra Machado
Secretaria Executiva
de Planejamento e
Gestão Interna



Roberta Pita
Assessoria Jurídica



Jurandir Gurgel
Assessoria de Controle
Interno e Ouvidoria



Fernando Damasceno
Assessoria Tributária
Interfederativa do ICMS



Francisco José Oliveira
Corregedoria



Germana Belchior
Coordenadora de
Relações Institucionais



Victor Hugo de Moraes
Contencioso
Administrativo Tributário



Najla Cavalcante
Coordenadora de
Conformidade Tributária



Marcelo Pereira
Coordenadora de Análise
Avançada de Dados



**Francisco Ferreira
Chagas Júnior**
Coordenadora de
Tributação



José Carlos Cavalcante
Coordenadora de
Arrecadação



Edilson Mendes Filho
Coordenadora de
Atendimento e Execução



Glison Pinheiro
Coordenadora de
Pesquisa e Análise Fiscal



Ellen Almeida
Coordenadora de
Monitoramento e
Fiscalização



José Pinheiro
Coordenadora
de Fiscalização de
Mercadorias em Trânsito



Márcio Cardeal
Coordenadora de
Gestão Fiscal



Garrido Braga
Coordenadora de
Gestão Financeira



Talvani Rabelo
Coordenadora de Gestão
da Execução Orçamentária,
Patrimonial e Contábil



Inês Vale
Coordenadora de
Tecnologia da Informação
e Comunicação



Saulo Toscano
Coordenadora
Administrativo
Financeiro



Auler Gomes
Coordenadora de
Desenvolvimento
Institucional e
Planejamento



Dulce Ane Lucena
Coordenadora de
Gestão de Pessoas

Também integraram a Gestão Executiva 2019 - 2022:

- Assessoria de Controle Interno e Ouvidoria | **Marcos Saraiva**
- Contencioso Administrativo Tributário | **Marta Sousa**
- Coord. de Atendimento e Execução | **Frutuoso Júnior e Marcos Saraiva**
- Coord. de Fiscalização de Mercadorias em Trânsito | **Elton Vianey e Pedro Júnior**
- Coord. de Gestão da Execução Orçamentária,

- Patrimonial e Contábil | **Paulo Sérgio Rocha**
- Coord. de Gestão Financeira | **Aline Moura e Paulo Sucupira**
- Coord. de Monitoramento e Fiscalização | **Rafael Zidan e Sabrina Guilhon**
- Coord. de Tributação Cotepe/Confaz | **Sebastião de Souza**
- Corregedoria | **Ciro Rocha**

BALANÇO

2019 | 2022

